



Fiche Ambition n°5

## Se déplacer et habiter dans des territoires adaptés aux changements climatiques

**Néo Terra** pose 6 ambitions pour planifier les transitions environnementales et sociales en Région Nouvelle Aquitaine.

**Objectif** : accélérer le changement et accompagner l'indispensable mutation sur l'ensemble de la Nouvelle-Aquitaine et au-delà.

### Innovation sociale et AMI en Nouvelle Aquitaine

L'Innovation sociale renvoie à la **formulation de réponses nouvelles à des besoins sociaux peu ou mal satisfaits**. Elle peut prendre des **formes diverses** (solutions techniques, processus organisationnels ou même politiques publiques) et est généralement initiée **par des acteurs non lucratifs (associations ou acteurs publics), même si des entreprises privées peuvent également en être à l'origine**. Si l'innovation technologique est évaluée au regard de son intégration dans le marché, la valeur de l'innovation sociale **se mesure à sa contribution à la résolution de problématiques de société**. L'innovation sociale se traduit souvent par la nécessité de faire évoluer les modes de faire, les relations entre acteurs, les modes de financement ou les réglementations. En cela, elle implique une coopération entre des acteurs de nature différentes, œuvrant sur un objectif commun. Dans sa trajectoire, elle passe nécessairement par des phases expérimentales, avant d'envisager son intégration dans la société et sa normalisation. L'innovation sociale constitue **un outil transversal des politiques publiques, permettant de travailler de nouvelles solutions répondant aux enjeux sociétaux**.

Depuis plus de 10 ans, **l'Appel à Manifestations d'Intérêts Innovation sociale permet à la Région Nouvelle Aquitaine de soutenir l'expérimentation et le développement de nouvelles solutions destinées à résoudre des problématiques du territoire**, dans de nombreux domaines (transition écologique, logement, insertion, inclusion, égalité, économie circulaire, alimentation, etc). 440 projets ont pu bénéficier de l'aide financière et de l'appui technique de la Région pour tester leur solution, mieux répondre au besoin social et travailler à leur pérennisation.

### La démarche menée

**Les projets soutenus par l'AMI Innovation Sociale** ont vocation à développer des réponses aux principales problématiques du territoire, notamment en matière de transition écologique et sociale. **La Région Nouvelle Aquitaine a donc souhaité analyser et mettre en lumière la manière dont l'innovation sociale répond aux enjeux stratégiques du territoire, et la manière dont ils contribuent à de la feuille de Route Néo-Terra.**

Un travail de concertation, mené auprès des différentes directions de la Région, mais aussi auprès d'experts et de partenaires externes, a permis d'identifier **100 exemples d'innovations sociales contribuant à la réalisation des 6 ambitions de la feuille de route Néo-Terra.**

Pour chaque ambition, une fiche de synthèse analyse :

➤ 1.

**Les principaux enjeux couverts** par les projets lauréats de l'AMI Innovation sociale et la manière dont ils répondent

➤ 2.

**La capacité des lauréats** de l'AMI Innovation sociale **à transformer les filières et les territoires**

➤ 3.

**Le rôle joué par les innovations sociales** pour transformer les écosystèmes

➤ 4.

**Les leviers et les défis rencontrés dans ce processus**, de manière à inspirer de futures pratiques

# Se déplacer et habiter dans des territoires adaptés aux changements climatiques

Cette ambition vise à soutenir le développement de mode de transports durables tout en permettant aux habitants du territoire de pouvoir se déplacer en Nouvelle Aquitaine et de répondre à leurs besoins. Elle intègre également les enjeux d'évolution de l'habitat, pour aller vers des logements plus adaptés au changement climatique. C'est sur ce deuxième volet spécifiquement que la contribution des projets soutenus par l'AMI Innovation sociale est la plus forte, pour construire et vivre dans son logement autrement.

## Ecosystèmes d'acteurs mobilisés

Sur cette thématique, les acteurs porteurs d'innovation sociale sont amenés à travailler en lien avec les acteurs du BTP, de la transition écologique, et également les acteurs du logement social et du secteur médico-social.

## Enjeux couverts par les projets d'innovation sociale

La démarche a permis d'identifier une dizaine d'exemples de projets lauréats de l'AMI Innovation dont les actions répondent aux enjeux de l'ambition "Ancrer les solidarités au cœur des transitions".

La fiche présente leurs contributions au regard de 2 enjeux principaux :

- 1. Construire de manière durable, en soutenant un BTP résilient
- 2. Partager l'habitat et le rendre inclusif

## Comment les innovations sociales transforment les filières et les territoires

La démarche a permis d'identifier trois types de fonctions que peuvent jouer les projets d'innovations sociales auprès des écosystèmes d'acteurs sur chaque ambition :

- **Aiguillon** : ils défrichent des thématiques, des problématiques et des solutions jusque-là impensées ou invisibles
- **Inspirateur** : ils montrent la marche à suivre, diffusent les bonnes pratiques, font la preuve que c'est possible
- **Connecteur** : ils agissent comme un pont entre des acteurs qui n'ont pas l'habitude de travailler ensemble ou proposent de nouveaux types de coopérations

## Enjeu 1 Construire durable par le soutien à un BTP résilient

Projet	Acteurs mobilisés	Contribution à la transition des filières et territoires
Dans le Lot et Garonne, l' <b>association Tera</b> œuvre au développement d'un éco-hameau, implanté en milieu rural. Sur le volet bâti, Il implique la mobilisation de nouvelles techniques de construction, en faveur habitats plus résilients au changement climatique et qui repose sur les principes de l'économie de la Fonctionnalité et de la Coopération.	Association Zoein, Région Nouvelle Aquitaine, département du Lot et Garonne, Ademe, Coopérative OASIS, Co-actions, ATEMIS, Fondation de France	L'expérimentation portée par TERA joue un rôle <b>d'inspirateur</b> , en expérimentant de nouvelle façon de bâtir et de vivre en milieu rural. Il s'agit ici de développer de nouvelles techniques de construction afin de changer les usages et contribuer à la diffusion de l'économie de la fonctionnalité.
<b>Chapeaux et Bottes</b> est un Collectif travaillant à la réhabilitation de logement et construction avec des matériaux géo-sourcés (terre crue, chanvre, paille) pour des habitats sains et accessibles.	Mouvement de la frugalité heureuse et créative, Collectif national d'architectes, Filières agricole, Maîtrises d'œuvre.	Chapeaux et Bottes joue d'une part un rôle <b>d'aiguillon</b> , en questionnant l'usage principal du béton dans les projets de construction, et en remobilisant les pratiques traditionnelles. Le collectif agit également en tant <b>qu'inspirateur</b> , en illustrant et diffusant les bonnes pratiques d'usage de la terre crue auprès de professionnels du secteur de la construction.
En Nord-Charente, l' <b>Oasis du coq à l'âme</b> développe, sur le territoire d'un ancien domaine agricole puis industriel une expérimentation d'un habitat écologique et collectif Le projet s'articule autour de la rénovation du bâti via des techniques durables (construction réversible, la création de connaissances sur ces techniques et leur diffusion).	Collectivités locales, Ademe, Université de Poitiers, Université Gustave Eiffel -Paris, Architectes	Le projet a une fonction <b>d'aiguillon</b> . Il cherche à expérimenter une nouvelle manière de créer de l'habitat collectif, producteur de denrées alimentaires, en réduisant au maximum son impact sur l'environnement : construction de bâti réversible, récupération des eaux, etc. Par ailleurs, le lieu est utilisé pour proposer des temps de sensibilisation auprès des habitants sur la transition écologique, et joue en cela une fonction <b>d'inspirateur</b> .

<p><b>COOP &amp; BAT</b> a porté un projet de construction de son siège social à Bassens, ayant vocation a etre la vitrine des savoir faire des entrepreneurs de cette coopérative. L'objectif était de saisir l'opportunité de la construction de ce siège social pour diffuser les pratiques inspirantes de construction et former les acteurs.</p>	<p>Fédérations du BTP, Instituions, EPCI, entreprises du bâtiment, habitant</p>	<p>Le projet joue un <b>rôle d'inspirateur</b>, en capitalisant et en diffusant les bonnes pratiques de construction durable pour faciliter leur appropriation par les acteurs professionnels et les habitants du territoire. La démarche de COOP&amp;BAT est également inspirante dans la gouvernance interne crée en lien avec le siège social. Les salariés ont été étroitement liés à la démarche, montrant que la transition est une opportunité d'amélioration de la QVT.</p>
<p>En lot et Garonne, <b>le CFA BTP 47</b> porte le projet « Agora ». Il s'agit de la création d'une plateforme de démonstration de BTP durable intégrée au sein du CFA.</p>	<p>Consortium incluant le Cluster Eau et Climat, Artisans, Architectes, Organismes professionnels, collectivités territoriales</p>	<p>Le projet joue <b>un rôle d'inspirateur</b>, en cherchant la transformation des pratiques de construction et rénovation via le déploiement d'un tiers-lieu, ainsi que l'intégration du projet à la pédagogie du centre pour former les jeunes aux métiers de demain .</p>

Enjeu 2

Partager l'habitat et le rendre inclusif

Projet	Acteurs mobilisés	Contribution à la transition des filières et territoires
<p>À Faux la Montagne, dans la Creuse, <b>la SCIC l'ARBAN propose le projet “Territoire en Symbiose”</b>, une démarche de R&amp;D visant à outiller techniquement et méthodologiquement les petites communes rurales pour agir sur les des problématiques liées à la transition écologique, en montagne limousine.</p>	<p>Communes, ANCT, Ademe, PNR, Région Nouvelle Aquitaine, Universités de Limoges et de Poitiers</p>	<p>Le projet a une vocation <b>d'inspirateur</b>, il vise à développer et à tester des méthodes permettant de contribuer à la transition des petites communes rurales. Par le programme de R&amp;D, il s'agit de mettre les acteurs du territoire directement en action, et de changer leur regard et pratiques sur ces les enjeux de transition écologique.</p>
<p>Au Pays basque, <b>Etxalde</b> est une coopérative travaillant sur de nouveaux modèles de propriété et de logement anti-spéculatifs. Il s'agit d'expérimenter le démembrement de propriété : la nue-propriété détenue par une coopérative et l'usufruit acquis par les habitants, permettant d'habiter « pour toujours » sans spéculation .</p>	<p>Citoyens investisseurs Collectivités, Notaires.</p>	<p>Le projet porté par Etxalde a une fonction <b>d'aiguillon</b>. Il défriche et expérimente un modèle inédit de propriété anti-spéculative. Cette fonction s'opère également par le biais de nombreux temps de rencontres et de dialogues avec des élus et des agents des collectivités pour expliciter la philosophie de l'expérimentation et lever les freins de sa mise en œuvre.</p>
<p><b>Renouveau Paysan</b> est une association proposant de développer des habitats en logement social sur des exploitations agricoles, afin de faciliter l'installation des agriculteurs, la transmission des fermes, et de renforcer le lien social.</p>	<p>Coop HLM, USH, Chambres d'agriculture, Safer, EPF, collectivités (Services de l'État (DDTM, DDETS), Monde académique (agronomie, droit, finance, sociologie), Agences d'architecture et bureaux d'études .</p>	<p>Renouveau Paysan agit tout d'abord comme <b>un aiguillon</b>, en développant un nouvel outil au service de l'installation des agriculteurs, et qui implique de lever des freins réglementaires et culturels. Par ailleurs, le projet joue un <b>rôle de connecteur</b>, en mobilisant les écosystèmes du logement et de l'agriculture pour résoudre des problématiques transverses.</p>
<p><b>Habitat des possibles</b> vise à développer des habitats partagés pour lutter contre l'isolement des personnes seniors en milieu rural. Au delà de l'offre de logement, les futurs habitants sont associés à la conception de l'espace, de manière à assurer son adaptation à leur besoin mais également à renforcer le pouvoir d'agir des personnes. Les habitats sont rénovés de manière écologique, et situés en centre bourg.</p>	<p>SCIC composée d'experts dans le domaine de l'urbanisme, action sociale, élus, architectes, Réseau HAPA, Habitat Participatif France</p>	<p>Le projet Habitat des possibles <b>joue un rôle d'inspirateur</b>. Il s'agit de mettre en pratique le concept d'habitat partagé, par une expérimentation, de changer les regards des habitants, des collectivités, des acteurs du logement et de la silver-économie sur les solutions possibles, par le faire. La structure a développé des outils de capitalisation des habitats développés pour outiller les acteurs sur ce sujet.</p>

## Les leviers et les défis pour transformer les filières et les territoires

Les acteurs œuvrant sur le champ de l'habitat travaillent souvent de manière concomitante de nouveaux modes de construction (techniques durables), et de nouveaux usages de propriété ou de manière de vivre. Dans ces deux cas, ils rencontrent des difficultés importantes à travailler auprès des acteurs conventionnels (secteur du bâti, acteurs publics, bailleurs sociaux). Ces difficultés sont liées :

- A des freins en termes de représentation, liés à la nature des acteurs qui portent les innovations sociales, perçus comme des acteurs alternatifs. Dans ce cadre, les acteurs ont exprimé des difficultés à être soutenus par les acteurs conventionnels des politiques publiques de logement, quand bien même ils contribuent aux objectifs des feuilles de route
- A des freins d'ordre réglementaires, à lever, pour proposer de nouveaux modes de propriété ou de nouveaux usages de l'habitat
- A une perception de la valeur créée et du coût associé au projet : les projets présentés sont perçus comme trop onéreux, sans intégrer les économies à long termes rendues possibles par l'adaptabilité des logements.

Pour surpasser ces difficultés, les acteurs interrogés font état de plusieurs types de stratégie:

- La création de partenariats avec des acteurs techniques permettant de légitimer leur positionnement : maîtrise d'ouvrage, notaires, qui permettent de lever les freins de représentations
- La création de partenariats avec les acteurs de la recherche, permettant de capitaliser sur les connaissances construites, et de sécuriser la conduite des projets via des démarches de R&D et de sécuriser les partenaires, publics notamment.
- Enfin, par un important travail de rencontres, dialogue et intermédiation, pour créer des cadres de confiance et des partenariats structurants sur le long terme.

