

Les innovations sociales au service de la transition des filières et territoires en Région Nouvelle Aquitaine – Illustrations des contributions des projets lauréats de l'AMI IS à la stratégie Néo Terra

Fiche Ambition n°3

Se nourrir : accélérer les transitions agroécologiques et alimentaires

Néo Terra pose 6 ambitions pour planifier les transitions environnementales et sociales en Région Nouvelle Aquitaine.

Objectif : accélérer le changement et accompagner l'indispensable mutation sur l'ensemble de la Nouvelle-Aquitaine et au-delà.

Innovation sociale et AMI en Nouvelle Aquitaine

L'Innovation sociale renvoie à la **formulation de réponses nouvelles à des besoins sociaux peu ou mal satisfaits**. Elle peut prendre des **formes diverses** (solutions techniques, processus organisationnels ou même politiques publiques) et est généralement initiée **par des acteurs non lucratifs (associations ou acteurs publics), même si des entreprises privées peuvent également en être à l'origine**. Si l'innovation technologique est évaluée au regard de son intégration dans le marché, la valeur de l'innovation sociale **se mesure à sa contribution à la résolution de problématiques de société**. L'innovation sociale se traduit souvent par la nécessité de faire évoluer les modes de faire, les relations entre acteurs, les modes de financement ou les réglementations. En cela, elle implique une coopération entre des acteurs de nature différentes, œuvrant sur un objectif commun. Dans sa trajectoire, elle passe nécessairement par des phases expérimentales, avant d'envisager son intégration dans la société et sa normalisation. L'innovation sociale constitue **un outil transversal des politiques publiques, permettant de travailler de nouvelles solutions répondant aux enjeux sociétaux**.

Depuis plus de 10 ans, **l'Appel à Manifestations d'Intérêts Innovation sociale permet à la Région Nouvelle Aquitaine de soutenir l'expérimentation et le développement de nouvelles solutions destinées à résoudre des problématiques du territoire**, dans de nombreux domaines (transition écologique, logement, insertion, inclusion, égalité, économie circulaire, alimentation, etc). 440 projets ont pu bénéficier de l'aide financière et de l'appui technique de la Région pour tester leur solution, mieux répondre au besoin social et travailler à leur pérennisation.

La démarche menée

Les projets soutenus par l'AMI Innovation Sociale ont vocation à développer des réponses aux principales problématiques du territoire, notamment en matière de transition écologique et sociale. **La Région Nouvelle Aquitaine a donc souhaité analyser et mettre en lumière la manière dont l'innovation sociale répond aux enjeux stratégiques du territoire, et la manière dont ils contribuent à de la feuille de Route Néo-Terra.**

Un travail de concertation, mené auprès des différentes directions de la Région, mais aussi auprès d'experts et de partenaires externes, a permis d'identifier **100 exemples d'innovations sociales contribuant à la réalisation des 6 ambitions de la feuille de route Néo-Terra.**

Pour chaque ambition, une fiche de synthèse analyse :

➤ 1.

Les principaux enjeux couverts par les projets lauréats de l'AMI Innovation sociale et la manière dont ils répondent

➤ 2.

La capacité des lauréats de l'AMI Innovation sociale **à transformer les filières et les territoires**

➤ 3.

Le rôle joué par les innovations sociales pour transformer les écosystèmes

➤ 4.

Les leviers et les défis rencontrés dans ce processus, de manière à inspirer de futures pratiques

Se nourrir : accélérer les transitions agroécologiques et alimentaires

La Nouvelle Aquitaine dispose d'une riche filière Agricole, pourtant mise en péril en raison du changement climatique. Face à ce constat, la Région souhaite développer l'agro-écologie et changer les pratiques des professionnels comme des consommateurs, pour favoriser une production locale, saine et de qualité. Cette ambition regroupe des objectifs de déploiement des circuits courts, d'accessibilité des produits, et d'évolution des modes de production. Elle vise également à faciliter la transmission des terres agricoles et l'installation de nouveaux propriétaires.

Quelles sont les filières et le type d'acteurs impliqués ?

Les actions sur le thème de l'Alimentation impliquent la mobilisation des acteurs de l'agriculture, notamment ceux travaillant en soutien aux producteurs : organismes de formations, chambre d'agriculture, syndicats, coopératives, etc. La dimension d'accessibilité permet également d'associer les acteurs de la solidarité.

Innovation sociale et solidarités

La démarche a permis d'identifier une quinzaine d'exemples de projets lauréats de l'AMI Innovation dont les actions répondent aux enjeux de l'ambition "Se nourrir : accélérer les transitions écologiques et alimentaires".

La fiche présente leurs contributions au regard de 3 enjeux principaux :

- 1. Favoriser le renouvellement et l'installation en collectif
- 2. Faciliter le métier d'agriculteur
- 3. Proposer de nouveaux modèles de production et de consommation

Comment les innovations sociales transforment les filières et les territoires

La démarche a permis d'identifier trois types de fonctions que peuvent jouer les projets d'innovations sociales auprès des écosystèmes d'acteurs sur chaque ambition :

- **Aiguillon** : ils défrichent des thématiques, des problématiques et des solutions jusque-là impensées ou invisibles
- **Inspirateur** : ils montrent la marche à suivre, diffusent les bonnes pratiques, font la preuve que c'est possible
- **Connecteur** : ils agissent comme un pont entre des acteurs qui n'ont pas l'habitude de travailler ensemble ou proposent de nouveaux types de coopérations

Enjeu 1 Favoriser le renouvellement et l'installation en collectif

Projet	Acteurs mobilisés	Contribution à la transition des filières et territoires
Le projet Co-Actions est propose un parcours multi-acteurs pour l'installation agricole collective sous statut coopératif. Ce projet vise à faire reconnaître le statut d'entrepreneur salarié associé comme statut agricole légitime.	Civam, Terre de Liens, Réseaux de l'Agriculture Biologique, Collectivités et Porteurs de projets, agriculteurs.	Le projet Co-Actions agit comme un véritable aiguillon pour proposer des méthodes innovantes au service de l'installation des agriculteurs, sous un format collectif.
Fondée en 2016, ALPAD œuvre dans les Landes au développement d'une agriculture durable. Ils proposent le projet Entreligar en réponse à la baisse forte du nombre d'agriculteurs sur le territoire, en raison d'une population de professionnels vieillissantes et de grandes exploitations. Ce projet vise à mieux comprendre les besoins des cédants et acquéreurs et mobiliser de nouveaux leviers en faveur de l'agriculture durable.	Paysans, associations, citoyens, collectivités, consommateurs, personnes en recherche d'emploi	Le projet agit en connecteur entre citoyens, professionnels de l'agriculture conventionnels et durable, pour mieux identifier les solutions collectives à mobiliser et répondre aux besoins du territoire. Il propose une gouvernance technique territoriale, afin de valoriser les compétences de chacun et organiser la coopération.
Le projet Elzeard développe un logiciel de planification et de gestion pour le maraîchage diversifié, en lien avec l'arboriculture et la fleur coupée. L'outil vise à alléger la charge mentale des producteurs, optimiser les rotations et faciliter la communication entre producteurs, salariés et conseillers.	l'INRAE, Instituts techniques, conseillers agricoles et producteurs locaux.	Le projet Elzeard agit en tant qu'inspirateur , en contribuant à la diffusion de nouvelles pratiques vertueuses, facilitées par la mise à disposition d'un outil technique.

Alterfixe est une structure du Lot-et-Garonne qui facilite les rencontres entre agriculteurs cédants leurs exploitations, porteurs de projets et citoyens via des week-ends thématiques et un camp d'été.	Partenariat avec PAT, agriculteurs, tiers-lieux, porteurs de projets.	Alterfixe agit avant tout comme un connecteur . L'objectif est de croiser monde agricole et société civile pour favoriser installation et dynamique territoriale en faveur d'une agriculture locale de qualité.
--	---	--

Enjeu 2

Faciliter le métier d'agriculteur

Projet	Acteurs mobilisés	Contribution à la transition des filières et territoires
Renouveau Paysan est une association créée en 2018 et qui vise à faciliter l'installation et transmission agricole via la création de logements sociaux paysans, souvent en réhabilitant des fermes en habitat participatif.	Bailleurs sociaux, collectivités, chambres d'agriculture, Civam, Terre de Liens, MSA, Safer, INRAE	Renouveau Paysan agit tout d'abord comme un aiguillon , en développant un nouvel outil au service de l'installation des agriculteurs, et qui implique de lever des freins réglementaires et culturels. Par ailleurs, le projet joue un rôle de connecteur , en mobilisant les écosystèmes du logement et de l'agriculture pour résoudre des problématiques transverses.
La Smalah oeuvre dans les Landes pour renforcer l'autonomie technique des fermes en mobilisant savoir-faire citoyens pour concevoir et fabriquer des outils adaptés aux besoins de production. Il s'agit de valoriser les savoirs faire existants, de et de diminuer la dépendance des agriculteurs à certains outils de production onéreux.	Coopératives agricoles locales (Alpad, Ladear, Agrobio 40), Atelier Paysan (coopérative nationale).	La Smalah a d'abord joué un rôle d'aiguillon , pour montrer qu'il était possible de valoriser les savoirs faire, de créer des outils professionnels, et de former les utilisateurs. Cette entrée technique a permis au projet de jouer un rôle de connecteur , et d'associer les acteurs traditionnels de l'accompagnement agricoles.
Maison Forte développe une Fabrique coopérative des Transitions en milieu rural. Basé à côté d'Agen, le projet vise à développer des solutions soutenables, adaptées au milieu rural, en identifiant les potentiels d'innovation sociales sur le territoire et en soutenant les initiatives de co-productions. Pour cela, le projet se base notamment sur un outil numérique, Visacoop, mise au service de l'intelligence territorial.	Chaire ESS de l'IUT de Sciences politiques de Bordeaux, BTS DATR (Développement Animation des Territoires Ruraux)	Le projet joue un rôle de connecteur entre les acteurs du territoire, réunis autour de projets communs d'innovations sociales territoriales. Le projet prend le contre pied des solutions portées par des organisations seules, pour investir sur les coopérations pérennes, en capacité de répondre aux besoins du territoire. Pour cela, elle allie pratiques écologiques, architecture, arts, sciences design et agricultures.

Enjeu 3

Proposer de nouveaux modèles de production et de consommation

Projet	Acteurs mobilisés	Contribution à la transition des filières et territoires
A Sainte Foy La Grande, Les Râteleurs portent un projet de Pôle nourricier, visant à mobiliser les acteurs du territoire disposant de cuisines collectives pour favoriser la transformation par les habitants de produits locaux.	IUT Bordeaux Montaigne, CCAS, producteurs, Conseil Citoyen	Les Râteleurs souhaitent changer le regard sur le lien entre consommation et production de l'alimentation, et revendiquent le droit à une alimentation saine, locale et accessible. Ils ont une fonction d'aiguillon pour amener les acteurs du territoire à changer leur regard sur cette problématique. Le pôle nourricier joue un rôle de connecteur en faisant la liaison entre des habitants "mangeurs", qui peuvent s'émanciper, et les producteurs qui peuvent vivre d'une rémunération plus correcte pour leur travail.

L'Association La Gemme gère la monnaie locale girondine et expérimente une sécurité sociale de l'alimentation (SSA), notamment pour adresser les problématiques de précarité des étudiants. L'objectif est de garantir une alimentation saine, soutenir l'agriculture paysanne, renforcer la justice alimentaire.	Distributeurs Bio, Confédération paysanne, Associations locales, Départements de Gironde et de Charente.	Le projet de la SSA contribue à diffuser au sein de l'écosystème d'action sociale et de production alimentaire la notion de droit à l'alimentation. Déclinaison locale du concept émergent de la SSA, il agit comme aiguillon pour changer les regards. La Gemme est également un connecteur, en ce qu'il réunit autour de son projet producteurs, commerçants et associations étudiantes
En Dordogne, l'association du Beurre dans les Haricots anime un tiers lieu dédié à l'alimentation saine, locale et accessible : la Grange . Le projet de tiers-lieu rural vise à répondre à des enjeux de précarité, d'isolement et d'accès à une alimentation saine par une approche collective et inclusive. Il agit comme une fabrique de liens sociaux, encourageant la transmission de savoir-faire artisanaux, l'entraide et la mixité sociale. Ancré dans une logique de circuits courts, il réduit fortement l'impact énergétique.	Secours Catholique Mairie, Fondation Carasso, Communautés de Commune	La Grange agit comme un inspireur . L'initiative contribue ainsi à transformer les pratiques sociales et écologiques sur le territoire en facilitant l'émergence d'un mode de vie plus sobre, solidaire et résilient.

Les leviers et les défis pour transformer les filières et les territoires

Les projets d'innovation sociale qui œuvrent sur la thématique de l'alimentation peuvent rencontrer des difficultés de mobilisations de l'écosystème de soutien à l'agriculture, lié notamment :

- A des freins culturels, liés à un manque de connaissances par les acteurs conventionnels de l'agriculture des acteurs de l'innovation sociale, majoritairement issus de structures ou portant des pratiques du champs de l'ESS. Ces freins culturels sont également observés du côté des acteurs portant l'innovation sociale
- A des freins règlementaires et juridiques, qui posent aujourd'hui un cadre sur les possibilités d'installation, de propriété, d'exploitation des surfaces agricoles, freinant le développement de pratiques alternatives
- A des freins institutionnels, les acteurs animant les politiques publiques liées à l'agriculture devant composer avec des difficultés inhérentes au secteur de l'agriculture, et les tensions existantes entre besoin de production et transition vers l'agro-écologie.

Face à ces difficultés, les innovations présentées ci dessus peuvent inspirer sur des pratiques à déployer :

- Une fonction de sensibilisation, de rencontres et d'animation de réseaux avec les acteurs de l'agriculture, visant à favoriser l'interconnaissance et à lever des freins en termes de représentations
- Pour lever les freins règlementaires ou juridiques, le passage par des cadres expérimentaux, permettant se sécuriser les démarches

