

Les innovations sociales au service de la transition des filières et territoires en Région Nouvelle Aquitaine - Illustrations des contributions des projets lauréats de l'AMI IS à la stratégie Néo Terra

Fiche Ambition n°1

## Reconstituer les ressources naturelles pour l'avenir

Néo Terra pose 6 ambitions pour planifier les transitions environnementales et sociales en Région Nouvelle Aquitaine.

**Objectif** : accélérer le changement et accompagner l'indispensable mutation sur l'ensemble de la Nouvelle-Aquitaine et au-delà.

### Innovation sociale et AMI en Nouvelle Aquitaine

L'Innovation sociale renvoie à la **formulation de réponses nouvelles à des besoins sociaux peu ou mal satisfaits**. Elle peut prendre des **formes diverses** (solutions techniques, processus organisationnels ou même politiques publiques) et est généralement initiée **par des acteurs non lucratifs (associations ou acteurs publics), même si des entreprises privées peuvent également en être à l'origine**. Si l'innovation technologique est évaluée au regard de son intégration dans le marché, la valeur de l'innovation sociale **se mesure à sa contribution à la résolution de problématiques de société**. L'innovation sociale se traduit souvent par la nécessité de faire évoluer les modes de faire, les relations entre acteurs, les modes de financement ou les réglementations. En cela, elle implique une coopération entre des acteurs de nature différentes, œuvrant sur un objectif commun. Dans sa trajectoire, elle passe nécessairement par des phases expérimentales, avant d'envisager son intégration dans la société et sa normalisation. L'innovation sociale constitue **un outil transversal des politiques publiques, permettant de travailler de nouvelles solutions répondant aux enjeux sociétaux**.

Depuis plus de 10 ans, **l'Appel à Manifestations d'Intérêts Innovation sociale permet à la Région Nouvelle Aquitaine de soutenir l'expérimentation et le développement de nouvelles solutions destinées à résoudre des problématiques du territoire**, dans de nombreux domaines (transition écologique, logement, insertion, inclusion, égalité, économie circulaire, alimentation, etc). 440 projets ont pu bénéficier de l'aide financière et de l'appui technique de la Région pour tester leur solution, mieux répondre au besoin social et travailler à leur pérennisation.

### La démarche menée

**Les projets soutenus par l'AMI Innovation Sociale** ont vocation à développer des réponses aux principales problématiques du territoire, notamment en matière de transition écologique et sociale. **La Région Nouvelle Aquitaine a donc souhaité analyser et mettre en lumière la manière dont l'innovation sociale répond aux enjeux stratégiques du territoire, et la manière dont ils contribuent à de la feuille de Route Néo-Terra.**

Un travail de concertation, mené auprès des différentes directions de la Région, mais aussi auprès d'experts et de partenaires externes, a permis d'identifier **100 exemples d'innovations sociales contribuant à la réalisation des 6 ambitions de la feuille de route Néo-Terra.**

Pour chaque ambition, une fiche de synthèse analyse :

#### ➤ 1.

**Les principaux enjeux couverts** par les projets lauréats de l'AMI Innovation sociale et la manière dont ils répondent

#### ➤ 2.

**La capacité des lauréats** de l'AMI Innovation sociale **à transformer les filières et les territoires**

#### ➤ 3.

**Le rôle joué par les innovations sociales** pour transformer les écosystèmes

#### ➤ 4.

**Les leviers et les défis rencontrés dans ce processus**, de manière à inspirer de futures pratiques

# Reconstituer les ressources naturelles pour l'avenir

La Région Nouvelle Aquitaine est riche de ses écosystèmes terrestres et aquatiques. Cette première ambition repose sur plusieurs piliers : la préservation des ressources naturelles, la décarbonation de l'activité et la réduction de l'empreinte humaine.

**Quelles sont les filières et le type d'acteurs impliqués ?**  
Sur cette ambition, les porteurs d'innovation sociales sont amenés à coopérer principalement avec les collectivités, les filières métiers ,(Construction durable, Economie circulaire), et les habitants des territoires

## Innovation sociale et préservation des ressources

Pour répondre à ces défis, les projets d'innovation sociale se concentrent particulièrement sur :

- 1. **La création ou le renforcement de filières locales alliant sobriété et préservation des ressources**
- 2. **Le changement de regard des acteurs (habitants, usagers, acteurs publics et privés) concernant la préservation des ressources naturelles, par l'art et la culture, dans une approche par le sensible**

## Comment les innovations sociales transforment les filières et les territoires

La démarche a permis d'identifier trois types de fonctions que peuvent jouer les projets d'innovations sociales auprès des écosystèmes d'acteurs sur chaque ambition :

- **Aiguillon** : ils défrichent des thématiques, des problématiques et des solutions jusque-là impensées ou invisibles
- **Inspirateur** : ils montrent la marche à suivre, diffusent les bonnes pratiques, font la preuve que c'est possible
- **Connecteur** : ils agissent comme un pont entre des acteurs qui n'ont pas l'habitude de travailler ensemble ou proposent de nouveaux types de coopérations

### Enjeu 1

## Création ou renforcement de filières locales via des structures de l'ESS porteuses d'innovation sociales

Projet	Principaux acteurs mobilisés	Contribution à la transition des filières et territoires
Basée à Bardos dans les Pyrénées Atlantiques, <b>Aima</b> est une association de réemploi, proposant plusieurs ressourceries sur le territoire. Forte de plus de 20 ans d'expertise, l'association a développé une expérimentation dans la récupération et le réemploi de mobilier professionnel, qui représente 70 000 tonnes déchet par an, dont 95 % ne sont pas recyclés.	Réseau national des ressourceries, Eco-organisme, Acheteurs publics	Le projet vise à <b>structurer une filière de réemploi du mobilier à l'échelle de la Nouvelle Aquitaine</b> . Sur ce volet, la plus value de l'innovation portée par Aima est <b>de jouer un rôle de connecteur : en gérant de manière professionnelle un gisement important de mobilier</b> (jusque 15 % du volume national) elle met autour de la table les acteurs du réemploi Solidaire (Réseau national des ressourceries), les acteurs classiques de l'économie circulaire (Eco-organisme Valdelia) et est en capacité d'équiper des structures publiques et privées en besoin d'ameublement de qualité.
Basé à Bordeaux, le projet <b>Coquilles</b> vise à structurer une filière de valorisation et de réemploi des coquillages produits sur le bassin d'Arcachon et consommés en Région Bordelaise.	Bordeaux Métropole, restaurateurs, IUT Génie civil, maraîchers, viticulteurs	Le projet Coquilles agit <b>en tant qu'aiguillon</b> , en proposant le traitement de déchets non valorisés jusqu'ici. Par ailleurs, <b>il joue le rôle de connecteur</b> entre plusieurs secteurs à priori éloignés. En mettant au point des solutions de transformation innovantes, il s'agit de produire une matière réutilisable pour répondre aux enjeux de secteurs gourmands en ressources, telles que l'agriculture (approvisionnement en amendement calcaire pour nourrir les sols) ou la construction (valorisation de la matière dans la fabrication du béton). <b>Il s'agit donc de faire émerger une nouvelle filière.</b>

Projet	Acteurs mobilisés	Contribution à la transition des filières et territoires
<b>Patxa'ma</b> est une association qui œuvre pour le réemploi des matériaux de construction au Pays basque. Elle propose 3 types d'activités : diagnostics de ce qui peut être réutilisé dans les bâtiments, chantiers de déconstruction, contrôle de la qualité et revente des matériaux.	CSTP (Centre scientifique et technique du Bâtiment), MMA, SOCOSA, Alpes Contrôle, Excelia	Patxa'ma agit <b>en inspireur</b> , notamment parce que son expérimentation porte sur la levée des freins d'utilisation des matériaux réutilisés par les professionnels du bâtiment (y compris dans une logique d'assurance et de garantie pour les artisans acheteurs) dans un objectif d'essaimage de pratiques vertueuses, pour renforcer les filières de construction durable.
<b>Semence Nature</b> vise développer la production de plantes sauvages locales en Nouvelle Aquitaine. La production de plantes sauvages répond à plusieurs enjeux : les plantes locales sont prédisposées pour supporter les conditions climatiques de leur territoire, elles se reproduisent également plus facilement car adaptées aux insectes pollinisateurs locaux.	Les Conservatoires botaniques nationaux , FRAB, Réseau CIVAM, Chambre d'Agriculture pépiniéristes, Maraîchers, Céréaliers, Arboriculteurs, Structures de l'ESS, Acteurs de l'insertion par l'activité économique	Semence Nature agit principalement en tant <b>qu'aiguillon</b> , en posant un nouveau regard sur les plantes sauvages dans le secteur horticole, comme une ressource précieuse des projets de renaturation. Il agit également <b>en tant qu'inspireur</b> , puisqu'il vise à développer et transmettre des nouvelles compétences en matière de valorisation des plantes sauvages. Ce positionnement lui permet de travailler à la fois avec des acteurs de l'ESS et du champ classique de l'agriculture.
A Bordeaux, <b>la Fumainerie</b> agit pour développer le premier réseau d'assainissement collectif écologique basé sur des sanitaires urbains écologiques. L'association déploie plusieurs expérimentation s:	Laboratoire Environnement Eau et Systèmes Urbains, Réseau National d'Assainissement Ecologique	La Fumainerie agit en tant <b>qu'aiguillon et inspireur</b> sur le volet préservation des ressources en eau. Il s'agit à la fois de changer le regard sur les matières organiques et des excréta, mais également de développer des essaimer des nouvelles techniques, permettant la réduction de la pollution des eaux usées, la baisse du coup de traitement, la réduction de la consommation d'eau potable. <b>L'association agit également comme connecteur</b> , notamment en mobilisant <b>les acteurs de l'agriculture</b> , en favorisant l'accès à un engrais naturel et à faible coût.
<b>Solevent</b> souhaite renforcer l'implication citoyenne dans le développement de l'énergie photovoltaïque en Gironde, en proposant des services d'accompagnements aux démarches d'habitant : études de potentiels, le dimensionnement, les démarches administratives, le choix de l'installateur, formation de groupement d'achat.	Les Cigales de Blanquefort CIRENA (Nouvelle-Aquitaine) Energie Partagée (National) Ademe, Le CMSO Boucl Energie (National) ALEC 33 (Gironde), SIPHEM (Gironde-sur-Dropt) ENERCOOP – ENERCOOP Pôle Territorial Sud-Gironde ENVIE Gironde Communes	Solevent agit en tant <b>qu'inspireur</b> , en déployant et diffusant un système reproductible d'énergie citoyenne. Il mutualise les ressources, partage les bonnes pratiques et facilite l'émergence de nouvelles communautés énergétiques.
<b>TERA</b> expérimente sur un territoire rural les transitions durables dans les domaines de l'alimentation et de l'habitat, en s'appuyant sur les principes d'action de l'économie fonctionnelle. L'objectif est de relocaliser 85 % de la production vitale (nourriture, logement, énergie, services) pour les habitants dans un rayon d'environ 30 km. Reconnu PTCE, le projet expérimente également le revenu de transition écologique.	L'Alvéole, L'Abeille, SCIC quartier rural en transition de Lustrac, Association Coop du Tilleul, Fondation de France, Consortium Archipel, Coactions, Atemis, Coopérative Oasis, Salvia, En jeux durables, Yes futur, Département du Lot-et-Garonne	Le projet porté par Tera <b>est aiguillon</b> , en ce qu'il souhaite expérimenter les conditions d'un territoire rural de transition. Il est également <b>inspireur</b> . Ce modèle vise à servir d'inspiration pour d'autres territoires ruraux en revitalisation, en expérimentant les leviers économiques, sociaux et environnementaux combinés

Enjeu 2

Le changement de regard des acteurs concernant la préservation des ressources naturelles par l’art, la culture et le sensible

Projet	Acteurs mobilisés	Contribution à la transition des filières et territoires
Dans le lot, <b>Belvédère</b> agit pour changer le rapport des acteurs du territoire à la rivière et ses affluents. Il s’agit d’élargir les modes actuels de lien à cette ressource (principalement tournés vers la production), pour qu’il devienne un lieu de flânerie, de réflexion ou de loisirs. Le projet est structuré autour de la création d’un Poïpôidrome (bâtiment nautique) flottant.	SMAVLOT 47, la Fédération de Pêche, Lycée Agricole, Commune de Pauilhac et Saint Sylvestre du Lot, Laboratoire de Recherche, Université Bordeaux Montaigne	Belvédère est <b>un acteur aiguillon pour faire bouger les territoires, car</b> l’association anime la formalisation d’un nouveau regard sur une ressource connue de tous les habitants et usagers du territoire. Il agit également <b>en tant que connecteur</b> , en mettant autour de la table acteurs de l’exploitation de la ressource en eau, artistes et habitants du territoire.
Par le projet “ <b>Parlement de l’Océan”</b> <b>l’Atelier des Jours à venir</b> contribue à la préservation des ressources marines par un changement de regard et une mise en débat publique, autour de l’exploitation de la ressource en eau, inspirés par les dispositifs de « Parlement du vivant”.	ESTIA, CAPB, Conseil de Développement du Pays basque, BIZI	Ce projet agit en tant <b>qu’aiguillon</b> . C’est un dispositif qui <b>questionne et change le regard sur l’océan</b> , en amenant les participants de la démarche à donner voix à tous les êtres qui peuplent l’océan, sous la forme d’un Parlement. C’est également un projet <b>connecteur</b> , puisqu’il invite artistes, scientifiques et habitants à débattre sur des problématiques communes et à créer ensemble des solutions pour cette ressource.
Via <b>le projet « Le Parlement de l’Isle » le syndicat mixte SIETAVI</b> agit pour changer le regard sur la rivière Isle, dans un territoire qui présentent de nombreuses vulnérabilités, sociales, économiques ou culturels. Ce projet mêle des actions scientifiques pour la préservation de la ressource en eau et la mise en réseau de 45 partenaires pour changer les pratiques et les perceptions, autour de ce patrimoine commun.	Syndicat de gestion de la rivière en Dordogne (SMBI), Syndicat interdépartemental de la Vallée de l’Isle (SMIVI), Parlement de Loire, Université de Bordeaux, Collectif Trois Tiers	Le projet joue <b>un rôle d’aiguillon</b> dans le changement de regard qu’il souhaite porter sur la rivière, et sa fonction sur le territoire. En mobilisant la pratique artistique, notamment par la coopération avec le Collectif Trois Tiers, le projet invite les habitants à se réapproprier cet élément du patrimoine naturel. <b>Le projet agit également comme connecteur</b> . Il a la particularité d’être porté par un acteur semi - public (le syndicat mixte), en capacité de mobiliser habitants du territoire, chercheurs, acteurs économiques ou artistes autour de bien commun.
<b>S-Composition</b> est une association basée en Haute Vienne ayant pour objectif la recherche, la création, la formation dans le domaine culturel. S-composition a mis en œuvre l’expérimentation l’Université des Terrestres, un projet réunissant habitants, chercheurs, agriculteurs et artistes, pour imaginer ensemble et créer les conditions d’une vie plus adaptée aux réalités terrestres.	Citoyens, Collectivités, entreprises, agriculteurs et éleveurs , OZCAR,RZA INRAE, CNRS, INSERM, Atelier des jours à venir, collectif Rivage,	Le projet joue un rôle en <b>tant qu’aiguillon</b> , en repartant des sujets de préoccupation essentiels des personnes, en re-territorialisant la question des ressources naturelles dans l’expérience que la personne en fait.



## Les leviers et les défis pour transformer les filières et les territoires

Pour transformer les filières et territoires, les porteurs d'innovation sociales mobilisent plusieurs leviers :

- La mobilisation des collectivités, à la fois au titre des problématiques sociétales dont elles ont la compétence, mais également dans leur capacité à mobiliser des acteurs hétérogènes (acteurs privés lucratifs, associations, etc)
- La mobilisation d'acteurs en dehors de l'échelle locale d'intervention, pour renforcer le portage de la démarche ou lever des freins de type règlementaires
- La professionnalisation de leurs activités, parfois reconnue par une démarche qualité (type label); cet élément permettant d'apporter de la légitimité et à la démarche, notamment pour convaincre des acteurs réfractaires
- La mobilisation des expérimentations, à la fois pour affiner les outils et approches développées, mais également comme un cadre de mobilisation des différentes parties prenantes, et pour sécuriser une prise de risque commune
- Le temps long, nécessaire au renforcement de l'interconnaissance et de la construction de la confiance entre acteurs hétérogènes, mais qui se heurte régulièrement à des contraintes de ressources et de modèles économiques

